Management de projet transfrontalier dans le domaine de la santé

PARTIE 2 – LA PLANIFICATION DU PROJET

Outil n°16 : Les mots clés du projet transfrontalier

Mot clef	Définition
Accord de consortium/de partenariat	Les relations entre les partenaires du projet sont régies par une « Convention de Partenariat», signée par tous les partenaires. Cet accord formalise la répartition des responsabilités et précise les droits et devoirs de chacun durant la réalisation du projet.
Activité	Tâche spécifique effectuée dans le cadre du module de travail d'un projet et donnant lieu à un livrable ou à une réalisation.
Convention de subvention	La convention de subvention fixe les modalités régissant la subvention accordée au projet.
Convention de coopération	La convention de coopération est le document contractuel de la coopération, il perdure au-delà de la phase projet et constitue le fondement juridique et organisationnel de la coopération. La convention de coopération intègre la dimension transfrontalière dans le fonctionnement régulier de l'organisation de l'offre de soins.
Dépenses éligibles	Ensemble des dépenses intégrées dans le calcul du coût du projet et prises en comptes pour le calcul des subventions.
Diagramme de Gantt	Le diagramme de Gantt permet d'afficher le déroulement du projet dans le temps, en situant les work packages, tâches, jalons et livrables dans le temps et quels partenaires sont impliqués (voir exemple)
Feuilles de temps	Les feuilles de temps indiquent le temps passé par jour par les employés d'un projet. Elles offrent une visibilité sur la charge de travail de chacun et permettent un meilleur suivi du projet
Impact	L'impact inclut l'ensemble des changements significatifs et durables, positifs et négatifs, prévus ou imprévus, sur les personnes, les groupes et leur environnement, ayant un lien de causalité avec le projet.
Indicateur	Un indicateur est un instrument de mesure qui donne de l'information. Il s'agit d'une variable qui sert à mesurer des changements, la performance d'un projet.
Livrable	Un livrable est tout résultat, document, mesurable, tangible ou vérifiable, qui résulte de l'achèvement d'une partie de projet ou du projet (ex : cahier des charges ou étude de faisabilité, compte-rendu de séminaire, compte-rendu de chantier, …)
Milestone	Un jalon (aussi appelé "milestone" ou encore "événement")est un point d'arrêt dans le processus permettant le suivi du projet. C'est l'occasion pour

	l'équipe de faire un bilan intermédiaire, de valider une étape, des documents ou d'autres livrables, puis de reprendre le déroulé des travaux.
Objectif	Les objectifs déterminent les améliorations générales et concrètes visées par le projet.
Principes horizontaux	Il existe trois principes horizontaux : l'égalité hommes-femmes, le développement durable, l'égalité des chances et la non-discrimination.
Production /réalisation	Les productions sont mises en œuvre par le projet afin d'atteindre les résultats escomptés. Il s'agit de réalisations matérielles ou immatérielles : produit, service ou solution finale tangible d'un projet.
Projet transfrontalier	Un projet transfrontalier est un projet qui implique et concerne deux ou plusieurs zones géographiques de part et d'autre de frontières nationales.
Public cible ou groupe cible	Personnes ou organisations cibles concernées ou bénéficiaires des résultats du projet. Elles ne sont pas nécessairement impliquées directement dans le projet.
Rapport d'activité	Rapport rédigé pour le suivi du projet pendant la phase de mise en œuvre, à soumettre aux autorités de financement. Il permet au projet de présenter les activités réalisées, d'évaluer les objectifs atteints, les ressources mises en œuvre, les problèmes rencontrés et la probabilité de terminer le projet dans les délais et le budget prévus. Il est lié à une période de référence donnée.
Résultat	Les résultats sont les avantages immédiats tirés de la réalisation du projet. Les résultats attendus doivent indiquer le/les changements visés.
Risques	Évènement ou série d'évènements incertains qui, s'ils se produisaient, auraient une incidence sur l'atteinte des objectifs du projet. Un risque se mesure en combinant la probabilité d'occurrence d'une menace perçue et l'ampleur de son impact sur les objectifs.
Work Package ou module de travail	Les work packages consistent à « découper » le projet en grandes activités pour répartir la charge de travail, définir les tâches de chacun, suivre les dépenses, ou encore clarifier ce que l'on attend du projet