Outil n°3.11 : Outil d'analyse des risques - les 10 règles de la gestion des risques

Risique (exemple)	Dépasser le risque (exemple)	Probabilité de l'occurence du risque *
Durée		
- Les délais prévus pour l'atteinte des réalisations d'un module peuvent ne pas être respectés	- Analyser dans quelle mesure il est possible d'ajuster l'avancer des activités du module de travail pour respecter les délais - Voir dans quelle mesure il est possible de repousser certains délais internes à un module de travail - Transfert de certains risques sur un tiers (par ex. sous traitant) – sous-traitance - Ajustement de l'organisation interne	
Coûts		
- Financement : les moyens envisagés ne peuvent pas être versés	- Démarchage - Diminution de l'envergure du projet et réduction ou ajustement des modules de travail en conséquence	
- Plus de dépenses que prévu	- Diminution de l'envergure du projet et réduction ou ajustement des modules de travail en conséquence	
Résultats		
- Les résultats prévus ne peuvent être atteints	- Analyse des causes : gestion du temps ? Gestion des coûts ? Manque en personnel ? - Analyse: quels réalisations doivent impérativement être faites, pour quelles mesures est-il possible de faire des aménagements	
Autres facteurs		
- Manquement ou mauvaise qualité d'une prestation d'un prestataire externe	- Changement de partenaire ou de prestataire externe	

- Changement d'orientation des politiques (nationales)	- Mettre en attente - Négocier - Ev. Ajustement du projet / de la mesure	
- Lieu : le lieu prévu pour la mise en oeuvre du projet ne peut être mis à disposition ou n'est pas adapté aux objectifs du projet	- Trouver une alternative - Adapter les lieux présents -> peut entraîner d'autres risques (autorisations, constructions, coûts non prévus,…)	
- Différentes normes / directives / réglementations	- S'informer sur la réglementation - Se renseigner sur les précédents - Prendre de mesures correctives en conséquence	
Facteurs propres au projet		
- Problèmes de communication Interne (au sein de l'équipe projet)	- Analyse des causes - Amélioration de la communication, par ex. par la gestion de crise, un échange régulier, une base de données ou plateforme commune, répartition des tâches,…	
- Problèmes de communication Interne (avec les partenaires projet)	- Renforcer l'échange régulier / le rôle de médiation - Renforcer l'échange de documents, informations - Renforcer la mise en réseau	
- Problèmes de communication externe : visibilité du projet trop faible	- Infomations Internet mises à jour régulièrement - Présence dans les média - Production de communication et outils de communication écrits,…	

* Classification:
- 1 (élevé), 2 (possible), 3 (faible) ou rouge (élevé), jaune (possible), vert (faible)